



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**Кафедра публічного управління та адміністрування**

---

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Рішення кафедри  
публічного управління та адміністрування  
«27» серпня 2024 року,  
протокол № 1.

Завідувач кафедри,  
доктор наук з державного управління, професор

Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ  
«27» серпня 2024 року

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«ЕТИКА ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ»**  
**для підготовки на першому (освітньому) рівні**  
**здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра**  
**за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**  
**за денною формою навчання**

РОЗРОБНИК:  
Асистентка кафедри публічного  
управління та адміністрування  
Надія ЛАЛУЄВА  
«26» серпня 2024 року

ПОГОДЖЕНО:  
Деканеса факультету публічного  
управління, кандидатка наук з  
державного управління, доцентка  
Тетяна ПІДЛІСНА  
«27» серпня 2024 року

**Освітньо-професійна програма «Бакалавр публічного управління та адміністрування»  
 Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
 Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування  
 (<https://univer.km.ua/pro-universitytet/fakultety/fakultet-publicnoho-upravlinnya>)**

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>ЕТИКА ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ</b>
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації, залік: <i>Лалуєва Надія Миколаївна,</i> асистентка кафедри публічного управління та адміністрування
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	Надія ЛАЛУЄВА <a href="mailto:n_lalueva@univer.km.ua">n_lalueva@univer.km.ua</a> Профілі в наукових базах даних: ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0002-2689-9590">https://orcid.org/0000-0002-2689-9590</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас: <a href="https://classroom.google.com/c/NzUzOTQ3NjUwNDI2?cjc=inwtjav">https://classroom.google.com/c/NzUzOTQ3NjUwNDI2?cjc=inwtjav</a> Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус № 1, вул. Героїв Майдану, 8. Аудиторія 405, середа з 15.00 до 17.00. Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у робочі дні з 9.00 до 17.00. Консультації до заліку: напередодні заліку, згідно з затвердженим розкладом.

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<p align="center"><b><u>Загальні компетентності:</u></b></p> <p><b>ЗК 2.</b> Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p><b>ЗК 3.</b> Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p><b>ЗК 4.</b> Здатність бути критичним і самокритичним.</p> <p><b>ЗК 12.</b> Навички міжособистісної взаємодії.</p> <p align="center"><b><u>Спеціальні (фахові) компетентності:</u></b></p> <p><b>СК 1.</b> Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.</p> <p><b>СК 3.</b> Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.</p>
<b>Програмні результати навчання</b>	<p><b>ПР 1.</b> Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.</p> <p><b>ПР 5.</b> Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.</p>

	<b>ПР 12.</b> Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.			
<b>Місце дисципліни в логічній схемі</b>	Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – 3-й, семестр – 6-й. Попередні навчальні дисципліни: « <i>Менеджмент в органах публічного управління</i> »; « <i>Комунікативний менеджмент</i> ». Дисципліна вивчається паралельно з такими спорідненими навчальними дисциплінами: « <i>Конфліктологія</i> ». Наступні навчальні дисципліни: « <i>Самоменеджмент</i> »; « <i>Організаційно-правові засади публічної служби</i> ».			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	4,0 кредити ЄКТС / 120 годин, у тому числі самостійної роботи – 84 години, лекційних – 18 годин, семінарських – 18 годин.			
<b>Форма навчання</b>	Денна.			
<b>Тижневе навантаження</b>	9,2 години (2,8 годин аудиторних занять згідно з розкладом, 6,4 годин самостійної роботи).			
<b>Мова викладання</b>	Українська.			
<b>Формат навчальної дисципліни</b>	Офлайн /онлайн: лекції, семінарські заняття, консультації, залік. Для осіб з особливими освітніми потребами розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер.			
<b>Зміст навчальної дисципліни</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	2/2/9	Теоретичні засади етики публічного службовця: сутність, види, значення.	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/9	Нормативно-правове регулювання професійної етики в системі публічної служби.	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,2 Семінарське заняття – 5 СРС – 4
	2/2/9	Особистість публічного службовця: професійно-етичні аспекти	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/9	Етичні засади взаємовідносин публічних службовців і громадян.	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2

	2/2/9	Конфлікти інтересів на державній службі: етичні аспекти	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Етика ділового спілкування працівників органів публічного управління та адміністрування.	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/9	Види формальних та неформальних заходів в діловій сфері та особливості організації.	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Етикет ділових та культурних заходів	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5 СРС – 2
	2/2/10	Особливості проведення ділових переговорів. Міжнародний етикет	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 0 СРС – 2
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<p>1. Бралатан В. П., Гуцаленко Л. В., Здирко Н.Г. Професійна етика : навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2011. 252 с.</p> <p>2. Василевська Т.Е., Саламатов В. О., Марушевський Г. Б. Етика державного управління : підручник/ за ред. Т. Е. Василевської. К. : НАДУ, 2015. 204 с.</p> <p>3. Василевська Т.Е. Етика в публічній службі: Підручник. К.: НАДУ, 2018. 256 с.</p> <p>4. Загальні правила етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування : Наказ Національного агентства України з питань державної служби від 5 серп. 2016 р. № 158. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1203-16">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1203-16</a>.</p> <p>5. Дячук В. П. Іміджологія. Соціокультурний вимір : навч. посіб. К.: Видавництво Ліра-К, 2017. 308 с.</p> <p>6. Лесько О. Й., Прищак М. Д., Залюбівська О. Б., Рузакова Г.Г. Етика ділових відносин : навч. посіб. Вінниця : ВНТУ, 2011. 309 с.</p> <p>7. Професійна етика державних службовців: теорія і практика формування в умовах демократизації державного управління: Моногр. Т.: Вид-во АСТОН, 2007. 400 с.</p> <p>8. Формування нової корпоративної культури в умовах реалізації реформи місцевого самоврядування та розвитку міжмуніципального співробітництва / за ред. Н.В. Щербак, Т.В. Журавля, В.В. Толкованова. Київ : Видавництво «Фенікс», 2018. 156 с.</p>			

	<p>9. Яремін І.І. Аспекти етичних правил поведінки публічних службовців: навчально-методичний посібник. Івано-Франківськ: ІФОЦППК, 2016. 68 с.</p> <p>10. Протидія конфлікту інтересів на публічній службі: навч.-метод. посіб. / О. П. Хамходера, Н. С. Панова, Я. І. Маслова, А. І. Гнатовська. Одеса, 2019. 49 с. URL: <a href="http://dspace.onua.edu.ua/handle/11300/13957?show=full">http://dspace.onua.edu.ua/handle/11300/13957?show=full</a></p> <p>11. Закон України «Про запобігання корупції» від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text</a></p> <p>12. Наказ № 158 від 05.08.2016 «Про затвердження Загальних правил етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування». URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1203-16#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1203-16#Text</a></p> <p>13. Хожило І. І. Етикет в публічному адмініструванні: сутність, стан та особливості формування. 2018. С. 9. URL: <a href="http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2009-02/09hiisof.pdf">http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2009-02/09hiisof.pdf</a></p> <p>14. Про державну службу: Закон України від 22 січ. 2016 р. <i>Відом. Верхов. Ради України</i>. № 4.</p> <p>15. Про запобігання корупції : Закон України від 14 жовт. 2014 р. № 1700-VII. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18</a>.</p> <p>16. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів: Рішення Національного агентства з питань запобігання корупції 29 вересня 2017 р. № 839. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0839884-17#Text">https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0839884-17#Text</a></p> <p>17. Рекомендація No R (2000) 10 Комітету Міністрів державам-членам Ради Європи щодо кодексів поведінки державних службовців (прийнята Комітетом міністрів на 106 сесії 11 травня 2000 року). URL: <a href="http://www.dridu.dp.ua/cpk/Lib/7_Zapobigannya%20ta%20protydiya%20proyavam%20korup/Legislation/Legislature/Rekomend_poved_DS.pdf">http://www.dridu.dp.ua/cpk/Lib/7_Zapobigannya%20ta%20protydiya%20proyavam%20korup/Legislation/Legislature/Rekomend_poved_DS.pdf</a>.</p> <p>18. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80</a></p> <p>19. Сорокіна Н.Г. Формування морально-етичних основ публічної служби в Україні: дис. ...д-р з держ упр. Дніпро, 2021. 489 с.</p> <p>20. Хриков Є. М. Етична система публічної служби України / Є. М. Хриков // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2020. № 3. URL : <a href="http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=1593">http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=1593</a>.</p> <p>21. Пастух І. Д. Запобігання та врегулювання конфліктів інтересів у діяльності публічної адміністрації: адміністративно-правове дослідження: монографія. Київ, 2020. 432</p> <p>22. Лалуєва Н.М., Щепанський Е.В. Теоретико-прикладні аспекти сучасного ділового етикету туристичних організацій. <i>Університетські наукові записки</i>. Хмельницький. №6. 2023. С.4-16.</p>	
<p><b>Рекомендовані Інтернет-джерела для самостійної роботи</b></p>	<p><a href="https://zakon.rada.gov.ua/">https://zakon.rada.gov.ua/</a></p>	<p>Інформаційно-пошукова система «Законодавство України»</p>
	<p><a href="http://mon.gov.ua">http://mon.gov.ua</a></p>	<p>Веб-сайт Міністерства освіти і науки України</p>
	<p><a href="http://disser.com.ua/">http://disser.com.ua/</a></p>	<p>База даних дисертацій та авторефератів</p>
	<p><a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a></p>	<p>Веб-портал Верховної Ради України</p>
	<p><a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a></p>	<p>Веб-портал Адміністрації Президента України</p>
	<p><a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a></p>	<p>Веб-портал Кабінету Міністрів України</p>
	<p><a href="http://www.irbis-nbuv.gov.ua/">http://www.irbis-nbuv.gov.ua/</a></p>	<p>База даних Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського</p>

	<a href="https://nrfu.org.ua/">https://nrfu.org.ua/</a>	Веб-сайт Національного фонду досліджень України
	<a href="https://www.scopus.com">https://www.scopus.com</a>	Наукометрична база даних Scopus
	<a href="http://uincit.uran.ua/">http://uincit.uran.ua/</a>	Система наукометричного моніторингу суб'єктів наукової діяльності України
	<a href="https://www.webofscience.com">https://www.webofscience.com</a>	Наукометрична база даних Web of Science
	<a href="http://www.freefullpdf.com/">http://www.freefullpdf.com/</a>	База даних наукових публікацій
	<a href="https://www.base-search.net/">https://www.base-search.net/</a>	Bielefeld Academic Search Engine пошукова система академічних веб-ресурсів
	<a href="https://doaj.org/">https://doaj.org/</a>	Онлайн-каталог високоякісних журналів з відкритим доступом
	<a href="https://www.lib.umich.edu/">https://www.lib.umich.edu/</a>	Бібліотека Мічиганського університету
	<a href="https://www.worldcat.org/search">https://www.worldcat.org/search</a>	Бібліотечний каталог, який допомагає знаходити бібліотечні матеріали в Інтернеті
	<a href="http://www.adm.km.ua/">http://www.adm.km.ua/</a>	Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації
<b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>	<p><i>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Етика публічного службовця» (розміщені у бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</i></p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>2) слайдова презентація;</li> <li>3) наочному представленні тем у вигляді схем, таблиць, графіків, відеофайлів;</li> </ol> <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дискусійне обговорення проблемних питань;</li> <li>- кейси;</li> <li>- колективні роботи над ситуаційними завданнями;</li> <li>- презентації результатів індивідуальної та колективної роботи;</li> <li>- дискусії, дебати, круглі столи;</li> <li>- публічний виступ;</li> <li>- виконання тестових завдань.</li> </ul> <p>Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) перевірки завдань, які були виконані студентом за допомогою комп'ютерної техніки на практичному занятті;</li> <li>2) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;</li> <li>3) усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</li> <li>4) захист підготовленого публічного виступу.</li> </ol>	
<b>Політика щодо дедайннів та перекладання</b>	<p>Перекладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, введеним в дію наказом від 28 серпня 2020 року № 312/20 (<a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a>).</p> <p>Перекладання лекції: усна відповідь за темою пропущеної лекції.</p>	

	Перескладання семінарських занять: усне опитування, виконання тестових завдань, виконання практичних завдань із застосуванням інформаційних технологій.
<b>Підсумковий контроль</b>	Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни.
<b>Критерії оцінювання</b>	1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, введеним в дію наказом від 28 серпня 2020 року № 312/20 ( <a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a> ). 2. Критерії поточного оцінювання знань студентів наведені у п. 4.3.8. Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП (в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, введене в дію з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20) ( <a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a> ).
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	Здобувач може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною.
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету ( <a href="https://univer.km.ua/pro-universitytet/etyka-akademichna-dobrochesnist-ta-antykoriupsiyna-polityka/akademichna-dobrochesnist">https://univer.km.ua/pro-universitytet/etyka-akademichna-dobrochesnist-ta-antykoriupsiyna-polityka/akademichna-dobrochesnist</a> ).
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_кодекс.pdf">https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_кодекс.pdf</a> ).
<b>Зворотній зв'язок</b>	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань здобувачів вищої освіти, що проводяться в університеті.